

MCDA

Análisis multicriterio para la toma de decisiones

Establecer prioridades y promover la transparencia en la atención de la salud

El **MCDA** es un proceso de deliberación que se usa para ayudar a tomar decisiones sobre atención de la salud, que deben tener en cuenta varios factores y las perspectivas de las distintas partes interesadas. Identificar, priorizar y abordar los objetivos de salud de forma sistemática ayuda a garantizar que se consideren las necesidades de todas las partes interesadas en las decisiones sobre asistencia sanitaria, con una mayor participación y transparencia.¹⁻³

HAY PASOS BÁSICOS PARA REALIZAR EL MCDA*

DEFINIR EL PROBLEMA⁴

¿Qué decisión se está adoptando?

¿Qué acciones posibles se están considerando?

¿Quiénes son las partes interesadas?

EJEMPLO DE MCDA¹⁰

Decisión: ¿Se debería reembolsar un nuevo anticuerpo monoclonal (obinutuzumab) para el tratamiento de linfoma no Hodgkin?

Alternativas:



Reembolsar



No reembolsar

Partes interesadas:



Pacientes, médicos, pagadores

SELECCIONAR Y ESTRUCTURAR LOS CRITERIOS⁴⁻⁸

Identificar los objetivos (criterios para el éxito) de todas las partes interesadas

Criterios potenciales:



Necesidad de intervención



Resultados comparativos



Tipo de beneficio



Impacto económico



Conocimiento de la intervención

Parámetros de desempeño:

Necesidad:

severidad de la enfermedad

abordaje de una necesidad no atendida (innovación)

tamaño de la población afectada

Resultados:

eficacia (p. ej., supervivencia libre de progresión) /seguridad

evaluación comparativa del estado de salud percibido por los pacientes

Tipo de beneficio:

preventivo versus terapéutico



Económico:

costo de la intervención

otros costos médicos

costos no médicos

Conocimiento:

calidad de la evidencia

consenso de los expertos

apoyo de lineamientos

* Los distintos sistemas de salud tendrán diversos pasos adicionales para el MCDA, que pueden incluir métodos para ponderar (priorizar) los criterios, seleccionar sistemas de puntuación, calcular un puntaje global que capture el valor total de una intervención, realizar un análisis de incertidumbre y analizar y presentar los resultados en un formato útil.

¿SABÍA QUE...?

Según la **OMS**, los países usan cada vez más el MCDA para realizar evaluaciones de tecnologías sanitarias como alternativa a los análisis de eficacia de los costos⁹

El MCDA permite clasificar diferentes alternativas de acción en función de su desempeño global.⁵ El MCDA puede:

Mejorar el proceso de toma de decisiones sobre la atención de la salud⁶

Guiar las decisiones en materia de reglamentaciones y políticas públicas⁵

Fomentar la participación y la transparencia en el sector de la salud^{1,3,4,8}

La transparencia genera una mayor toma de responsabilidad por parte de las entidades públicas y otros responsables de la toma de decisiones. Además, puede ofrecer a los pacientes información valiosa acerca de los fundamentos que respaldan las decisiones sobre atención de la salud que afectan su vida.

OMS=Organización Mundial de la Salud | Agradecemos a Martina Garau, economista principal en la Office of Health Economics, por su revisión de este material.

Referencias: 1. Baltussen R, et al. Value Health. 2017; 20:256-260. | 2. Belton V, Stewart TJ. Multiple Criteria Decision Analysis: An Integrated Approach. Norwell, Massachusetts: Kluwer Academic Publishers; 2002. | 3. Devlin NJ, Sussex J. Disponible en: <https://www.ohe.org/publications/incorporating-multiple-criteria-hta-methods-and-processes>. Último acceso: 12 de julio de 2017. | 4. Federación Latinoamericana de la Farmacéutica. Disponible en: <http://fifarma.org/images/publicaciones/FIFARMA-MCDA-Position-Paper-April-2016.pdf>. Último acceso: 19 de junio de 2017. | 5. Agencia Europea de Medicamentos. Disponible en: http://www.ema.europa.eu/docs/en_GB/document_library/Report/2011/09/WC500112088.pdf. Último acceso: 9 de junio de 2017. | 6. Office of Health Economics. Disponible en: <https://www.ohe.org/publications/applying-multi-criteria-decision-analysis-mcda-approach-elicited-stakeholders%E2%80%99%E2%80%99>. Último acceso: 4 de agosto de 2017. | 7. Thokala P, et al. Value Health. 2016; 19:1-13. | 8. Trojano M, et al. Lancet. 2017; 389:2368-2369. | 9. Organización Mundial de la Salud. Disponible en <http://apps.who.int/medicinedocs/documents/s21793en/s21793en.pdf>. Último acceso: 4 de agosto de 2017. | 10. Garau, M., Hampson, G., Devlin, N., Mazzanti, N. A., & Profico, A. (2017). Applying a Multicriteria Decision Analysis (MCDA) Approach to Elicit Stakeholders' Preferences in Italy: The Case of Obinutuzumab for Rituximab-Refractory Indolent Non-Hodgkin Lymphoma (iNHL). PharmacoEconomics - Open. doi:10.1007/s41669-017-0048-x.